

## Executive MBA Santé



Une formation de haut niveau pour vous aider à relever les défis du secteur de la santé et conduire des projets stratégiques

En partenariat avec



## Pourquoi proposer cette formation en Tunisie ?

«Le secteur tunisien de la santé fait face à plusieurs défis parmi lesquels:

- Un secteur public vieillissant faisant face à des défis structurels majeurs (endettement important des hôpitaux, fuite des médecins vers le privé ou à l'étranger...)
- Un secteur hospitalier privé en pleine mutation: l'offre et la demande sont en déséquilibre croissant (doublement de la capacité litière vs. une patientèle étrangère, notamment libyenne, en forte baisse)
- Des structures hospitalières privées de plus en plus grandes nécessitant d'importantes connaissances managériales et organisationnelles
- Une Concurrence de plus en plus importante pour attirer la patientèle internationale (Maroc, Jordanie, Malte, Turquie...)
- Mise en œuvre d'un processus national d'accréditation
- Des caisses sociales déficitaires nécessitant des réformes
- Une industrie pharmaceutique centrée sur le marché local et menacée par une réglementation rigide

Partant de ce constat, le besoin en formation de haut niveau type MBA à l'attention des hauts cadres et des professionnels de santé s'avère être une priorité pour doter les établissements de santé (publics et privés) de compétences nouvelles permettant d'atteindre une meilleure performance économique et qualitative».

## Objectifs de la formation

Le secteur de la santé connaît en permanence d'importants changements et vous en êtes les principaux acteurs. L'Executive MBA Santé que nous vous proposons est une formation de haut niveau destinée à accompagner le renforcement des compétences nécessaires pour relever les défis de votre secteur d'activité.

Cet **Executive MBA Santé** a pour objectif de :

- Comprendre et accompagner les réformes actuelles,
- Comprendre les dimensions complexes de la gestion d'une organisation,
- Développer des capacités de pilotage optimum des services de santé,
- Fournir aux professionnels les outils de gestion adaptés,
- Proposer un lieu structuré de partage et d'analyse des expériences de management,
- Accompagner l'analyse d'un projet en milieu professionnel en cours de réalisation,
- Organiser des échanges à l'international.

## Les points forts de cette formation

- Une formation diplômante de 3ème cycle.
- Un corps d'enseignants-chercheurs mixte de l'Université Paris-Dauphine et de Dauphine | Tunis et de praticiens dans le domaine de la santé.
- Un nombre limité à 25 participants maximum pour une bonne dynamique de groupe et des échanges avec des professionnels
- Un accompagnement professionnel individualisé durant la formation.
- Un aménagement de la formation compatible avec l'exercice de sa profession.
- Une approche internationale : interventions d'experts internationaux, un séminaire séminaire optionnel à l'étranger.
- Un partenariat avec les principaux acteurs du système de santé tunisien

## Le public

Ce MBA s'adresse à :

- Des cadres du secteur de la santé exerçant des responsabilités effectives de management dans le secteur public, privé, privé participant au service public ou associatif : dirigeants, cadres de direction, cadres adjoints, cadres administratifs et cadres paramédicaux de pôle.
- Des médecins appelés à diriger ou dirigeant des cliniques, des pôles, des services.
- Des gestionnaires de la santé dans les organisations de régulation ou de financement du secteur.

## Programme

La formation est organisée autour de cinq modules comprenant des cours, des conférences et du tutorat pour le travail sur les projets en milieu professionnel.



### Environnement Sanitaire et Social

Il s'agit de développer la compréhension de l'environnement en prenant en compte les évolutions les plus récentes au niveau économique, social, voire sociétal et ce, avec une approche internationale.

### Management : Coopérer, piloter, et gérer dans les établissements de santé et médico-sociaux

Ce module traite des quatre dimensions essentielles du management actuel des établissements de santé : la performance, les ressources humaines, l'organisation et la notoriété.

### Le manager en action

Ce module, centré sur la fonction de manager, apporte les éléments de compréhension du métier actuel de manager dans des organisations complexes. Il présente également des outils favorisant l'exercice de cette fonction.

### Gestion de projet et conduite du changement

Ce module est organisé autour des méthodes et des problématiques caractéristiques des projets des établissements de santé (restructurations, transferts d'activités, investissements, systèmes d'information, ressources humaines..).

### Projets en milieu professionnel

Ce module permet de travailler concrètement la dimension projet en rapport avec la réalité professionnelle de chaque participant. Il fait l'objet de deux travaux : un travail collectif sur un projet représentatif des problématiques actuelles du secteur et un travail individuel qui permet à chaque participant de développer l'analyse de son propre projet professionnel. Ces travaux sont encadrés par des tuteurs tout au long de la formation.

## Témoignages

«Ces quelques mois passés furent d'une intensité rare, tant humainement qu'intellectuellement. Humainement car j'ai pu rencontrer et m'enrichir auprès de personnalités intéressantes et attachantes.

Je pense naturellement à mes collègues de promotion mais également au corps professoral. Intellectuellement car j'ai pu acquérir de nombreuses connaissances et les exploiter au sein de mon quotidien professionnel.

Ces quelques mois auront incontestablement fait grandir le professionnel de santé que je suis.»

#### **Vincent GERVAISE**

Directeur du centre Hospitalier Spécialisé chez Fondation Bon Sauveur de la Manche

«Si je devais en quelques mots résumer l'apport de ce MBA dans ma vie de praticien je dirais que durant mes études de médecine, j'ai appris à donner des soins aux patients, avec ce MBA santé j'ai compris comment prendre soin des patients dans le cadre d'une médecine responsable»

#### **Hélène Kryz-Papayiannis**

Referring Doctor  
Clinical Pathways at Oppea - Clinea





## Directeurs de programme

Pascale Flamant

Adrien Laurent

## Responsable pédagogique

Mohamed Mansour,  
mansour@dauphine.tn

## Contact

Takwa Rezgui  
Coordinatrice de Formation  
Tél : 518 922 23

Université Paris-Dauphine I Tunis  
Formation Continue  
20 rue Baudelaire  
1005 El Omrane Tunisie

santefc@dauphine.tn

## Modalités pratiques

La durée de la formation est de 17 mois, de mars (année N) à juillet (année N1+). Le rythme des cours : En moyenne 3 jours par mois à l'Université Paris Dauphine I Tunis

## Le service de la formation continue

L'Université Paris-Dauphine est un grand établissement d'enseignement supérieur de renom qui cultive la pluridisciplinarité dans les sciences de l'organisation et de la décision. Ses 400 professeurs permanents sont fortement impliqués dans la recherche de haut niveau. La professionnalisation des cursus est notre spécificité. En obtenant le label EQUIS, l'Université Paris-Dauphine démontre son excellence académique et son ouverture à l'international.

L'Université Paris-Dauphine est présente dans le domaine de la santé avec une formation Master Economie et gestion de la santé (plus de 200 étudiants par an), un centre de recherche spécialisé sur les questions de la santé et du médico-social (le LEDa-LEGOS Laboratoire d'Economie et de Gestion des Organisations de Santé, 12 chercheurs permanents), et une chaire «Santé, Risque, Assurance» dans le cadre de la Fondation du risque.

## Pour en savoir plus...

wconnaître le tarif  
wconsulter la date de rentrée et le planning  
wtélécharger le dossier de candidature  
wetc.

... rendez-vous sur :

<https://tunis.dauphine.psl.eu/>

